



DEADLOCK SOCIETARIO: CÓMO EVITAR QUE LOS DESACUERDOS ENTRE ACCIONISTAS PARALICEN LA EMPRESA

En un contexto electoral, resulta común escuchar el término empate técnico para describir escenarios en los que ninguna de las alternativas logra obtener una mayoría suficiente para imponerse. Un fenómeno similar puede producirse al interior de una sociedad cuando los accionistas o socios cuentan con poderes de decisión equivalentes y no logran alcanzar los consensos necesarios para adoptar acuerdos esenciales para la marcha del negocio.



La experiencia demuestra que incluso empresas financieramente sólidas pueden verse seriamente afectadas cuando sus propietarios quedan atrapados en conflictos que impiden la adopción de decisiones estratégicas u operativas. Esta situación es conocida en el ámbito corporativo como deadlock o bloqueo societario.

¿Qué es un deadlock societario?

El deadlock se produce cuando dos o más accionistas cuentan con derechos de decisión equivalentes, facultades de veto o posiciones irreconciliables que impiden alcanzar las mayorías requeridas para la adopción de acuerdos societarios.

Este tipo de situaciones suele presentarse, entre otros casos, en:

- ✓ Sociedades con estructuras de participación accionaria 50/50.
- ✓ Empresas familiares en las que distintas ramas familiares poseen porcentajes similares de participación.
- ✓ Sociedades en las que determinadas materias requieren unanimidad o mayorías calificadas para su aprobación.

Mecanismos para prevenir y resolver bloqueos societarios

Las mejores prácticas de gobierno corporativo recomiendan incorporar mecanismos específicos para gestionar situaciones de deadlock. Entre los más utilizados destacan los siguientes:

1. Mediación especializada

La participación de un tercero neutral e independiente puede facilitar la identificación de intereses comunes y la construcción de soluciones consensuadas que permitan superar el impasse sin afectar la relación entre los socios ni la continuidad del negocio.

2. Arbitraje societario

Cuando la controversia involucra la interpretación, ejecución o incumplimiento del pacto de accionistas, el arbitraje constituye una alternativa eficiente para obtener una decisión vinculante, con mayores niveles de confidencialidad, especialización y celeridad que los procesos judiciales ordinarios.

3. Cláusulas de compra forzosa

Los pactos de accionistas suelen incorporar mecanismos que permiten la adquisición de la participación de uno de los socios cuando la convivencia societaria se torna insostenible.

La importancia del pacto de accionistas

La Ley General de Sociedades reconoce la validez de los convenios celebrados entre socios o accionistas, permitiendo que estos regulen aspectos esenciales de su relación corporativa, incluyendo mecanismos de resolución de controversias y situaciones de bloqueo.

Incorporar herramientas de prevención y resolución de deadlocks no solo fortalece el gobierno corporativo de la empresa, sino que también contribuye a preservar su valor, continuidad operativa y capacidad de crecimiento en el largo plazo.



En caso tenga alguna consulta,
puede contactar con: **Gustavo Merino**
gmerino@srpmllegal.pe



SALAS RIZO PATRON
& MARGARY ABOGADOS